



Kosteneinsparung durch Prozessverbesserung im Bereich Rüsten

Projektteam:

Diplomanten: Elisabeth Bichler, Marco Streicher, Dominik Prosch

Betreuung HTL-Jenbach: Günther Ager

Betreuung Firma Pirlo: Frank Hofer

Ziele:

- Laufweg- und Materialflussanalysen mittels Rüstzeitaufnahme
- Konstruktion von speziellen Halterungen und Gerüsten
- Verbesserung der Layoutplanung und Personalorganisation
- Durchführung von Machbarkeitsstudien
- Investitionsrechnung
- Ausschussreduzierung

Ausgangssituation:

Pirlo Tubes GmbH ist eine relativ neue Abteilung im lang jährigen Unternehmen Pirlo Cans. Seit inzwischen mehr als 3 Jahren werden Tuben in verschiedenen Größen und Formen hergestellt. Ziel dieses Projektes war es nun die Umrüstzeiten der beiden Maschinen weitgehendst zu verringern. Vor Beginn des eigentlichen Projektablaufes bestand unsere Aufgabe darin sich mit allen Rüstabläufen vertraut zu machen und diese anschließend zu analysieren. Nach der Auswertung gingen wir an das eigentliche Projekt heran.

Lösung der Aufgabenstellung:

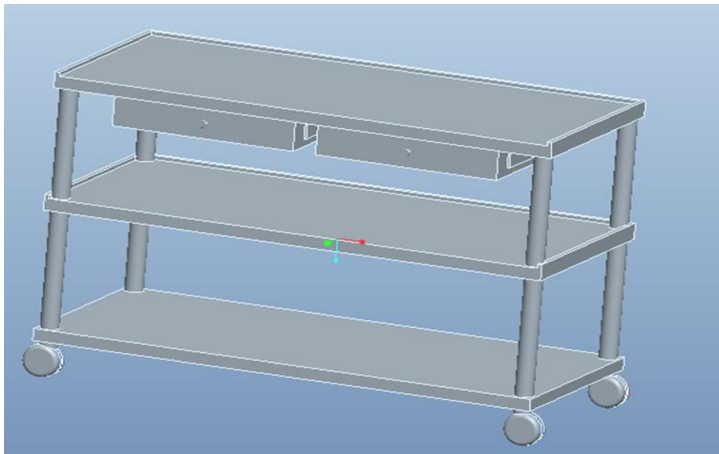
Nach dem Sammeln des branchenspezifischen Wissens entwickelte das Projektteam mehrere verschiedene Lösungsvarianten bezüglich Organisation und konstruktive Lösungen.

Bei den organisatorischen Verbesserungen sind dabei folgende Punkte mit eingeschlossen: Materialfluss- und Laufweganalysen, Personalorganisation, Verlagerung der Rüstzeiten von internen in externe, Werkzeugkennzeichnung sowie die Positionierung unseres eigens konstruierten Rüstwagens, des Mikroskop- Gestells, des Teleskop- Imbusschlüssels (von der Decke) und der Rütteltopfhalterungen.

Nachdem wir alle Verbesserungen erfolgreich abgeschlossen hatten widmeten wir uns der Ausschussreduzierung.

Zum Schluss wurde noch eine Investitionsrechnung durchgeführt.

Rüstwagen



Dieser kann von nun an bereits bei laufender Produktionslinie beladen werden, um den Maschinenstillstand so gering wie möglich zu halten. Der Rüstwagen wird dabei stets vom Maschinenführer zu den gewünschten Positionen gezogen.

